**Задания для выполнения контрольных работ по курсу**

**«Управление проектами»**

Номер варианта определяется по номеру студента в ведомости:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № в ведомости | 1, 10, 19, 28 | 2, 11, 20, 29 | 3, 12, 21, 30 | 4, 13, 22, 31 | 5, 14, 23, 32 | 6, 15, 24, 33 | 7, 16, 25, 34 | 8, 17, 26, 35 | 9, 18, 27, 36 |
| № варианта | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |

1. Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?

2. Любому студенту приходилось писать рефераты, курсовые работы и выпускные квалификационные работы. Каждая из таких работ является проектом. Почему? Представьте вашу курсовую (выпускную) работу как проект. Какими специфическими чертами она обладает?

3. Какие экономические характеристики описывает проект вашей курсовой (выпускной работы)? Как можно учесть принцип альтернативности? Каким будет примерное содержание экономического обоснования этого проекта?

4. Вам нужно организовать празднование вашего дня рождения через два месяца. В этом году вы отмечаете юбилей и хотите провести день рождения так, чтобы это запомнилось большому количеству ваших друзей и родных. У вас есть двое помощников, которые готовы разделить с вами хлопоты по организации праздника. Составьте план и иерархическую структуру работ данного проекта.

5. Оцените стоимость выполнения вашей курсовой (выпускной) работы. Какие затраты и на каких этапах выполнения проекта вы будете нести? Какими методами вы пользуетесь? Составьте бюджет вашего проекта.

6. Составьте план управления коммуникациями для проекта вашей курсовой (выпускной) работы.

7. Сформулируйте основные требования к качеству вашей курсовой (выпускной) работы. Какими методами вы будете планировать качество и добиваться его обеспечения? Как можно контролировать качество вашего проекта и его основного результата?

8. Для проекта вашей курсовой (выпускной квалификационной) работы определите, кто может стать поставщиком ресурсов. На каких условиях вы можете получить эти ресурсы? Чем вы руководствуетесь при выборе поставщиков? Напишите критерии, по которым вы будете осуществлять отбор поставщиков ресурсов.

9. Объясните, в чем для проекта вашей курсовой (выпускной) работы будет заключаться закрытие. Составьте итоговый отчет по проекту. Какие проблемы выявились в ходе реализации проекта, и как их можно было бы избежать? Какие уроки вы вынесли на будущее?

Определите, какой программный продукт вам было бы целесообразно использовать для повышения эффективности выполнения вашего проекта.

**Возможные дополнительные вопросы:**

1. Какие важные специфические характеристики присущи любому проекту?

2. Перечислите принципы, какими необходимо руководствоваться при разработке методов и стандартов управления проектами.

3. Перечислите ключевые международные стандарты управления проектами. На решение каких задач направлено создание каждого стандарта?

4. Чем различается базовый подход, заложенный в стандарт PMBOK, от подхода, на котором основан стандарт ICB? Какую роль играют стандарты ISO в управлении проектами?

5. Как определить зрелость организации по отношению к управлению проектами?

6. Почему к управлению проектами применим системный подход, а сам проект можно рассматривать как сложную систему?

7. В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?

8. Перечислите внешние факторы, оказывающие влияние на проект.

9. Перечислите функции, которые выполняют участники проекта на разных стадиях его жизненного цикла. Как меняются функции в зависимости от фазы проекта?

10. Объясните, почему важно добиваться согласования интересов всех участников проекта.

11. Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?

12. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован проект?

13. Перечислите основные критерии классификации проектов, значимые для экономиста и менеджера.

14. Что такое мега-проекты? Приведите известные вам примеры.

15. Что такое инновационные проекты?

16. Какие проекты вы можете выделить по критерию степени охвата ими этапов инновационного процесса?

17. Назовите факторы, которые, по вашему мнению, вызывают появление проектов.

18. Объясните, как соотносятся между собой управление проектами и управление изменениями?

19. Поясните суть проектного подхода к организации бизнеса.

20. Что должна учитывать экономическая модель проекта? Поясните суть принципа альтернативности при построении экономической модели проекта.

21. Поясните, как между собой соотносятся понятия «предприятие» и «юридическое лицо».

22. Перечислите известные вам организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций. Как вы думаете, могут ли некоммерческие организации быть субъектами реализации коммерческих проектов?

23. Что такое хозяйственный договор и какие группы договоров в сфере предпринимательства вы знаете?

24. Расскажите об основных условиях договора о выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

25. Чем отличаются между собой договоры коммерческой концессии и франчайзинга?

26. Перечислите особенности правовой конструкции договора простого товарищества.

27. Какие требования предъявляются к организационно-правовой форме юридического лица, используемого в качестве проектной компании участниками инновационной предпринимательской деятельности? Как вы думаете, соответствуют ли им существующие в российском законодательстве организационно-правовые формы юридических лиц и договорные конструкции?

28. Расскажите об основных особенностях внедренных в настоящее время правовых конструкций хозяйственного партнерства и инвестиционного товарищества.

29. В чем заключается разница между риском и неопределенностью? Объясните, почему риск — более важная категория для проектной деятельности и почему риск объективно свойственен любым проектам.

30. В чем состоит важность правильной классификации рисков при управлении проектами?

31. Каким образом осуществляется управление проектными рисками? Перечислите основные этапы управления рисками и обрисуйте круг видов деятельности, связанный с каждым этапом.

32. Какие методы количественной оценки проектных рисков Вы знаете?

33. Определите, в каких проектах важны те или иные методы управления проектными рисками (используйте классификацию проектов из гл. 3).

34. В чем смысл ведения журнала рисков проекта?

35. Перечислите, какие задачи решает планирование проекта.

36. Перечислите, какие этапы включает в себя стандартная процедура планирования.

37. Зачем нужно осуществлять декомпозицию проекта? На каких принципах она осуществляется?

38. На основе каких критериев проводится разбиение проекта на задачи и пакеты работ?

39. Какую информацию должен содержать словарь WBS?

40. С помощью каких методов можно оценить стоимость проектных работ? Какие возникают проблемы при использовании каждого из подходов к оценке стоимости?

41. Какую роль играет бюджет в планировании проекта и управлении им? Какими методами осуществляется формирование бюджета проекта?

42. Как организуется финансирование проекта?

43. Перечислите, какие источники финансирования проекта вы знаете. В чем преимущества и недостатки использования собственных и заемных источников финансирования?

44. Объяснить, какую роль играет лизинг в финансировании проектов

45. В чем заключаются специфические особенности проектного финансирования? С какими трудностями может столкнуться инициатор проекта при организации проектного финансирования?

46. Какую роль играют ревизии при контроле выполнения плана финансирования? В чем сущность бюджетного контроля?

47. Какую роль играют коммуникации в проекте? Что необходимо сделать менеджерам проекта для управления коммуникациями?

48. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта? Как в нем отражаются требования участников проекта к информации?

49. Какие технологии используются при управлении коммуникациями проекта? Почему для успешного управления необходимы разные технологии?

50. Назовите условия проведения успешного совещания. Какие наиболее важные последствия для управления проектами может иметь успешное совещание?

51. Как учитываются ожидания стейкхолдеров при управлении коммуникациями проекта?

52. В чем заключается сущность стратегии управления конфликтами, и какова ее роль для успешного инновационного менеджмента?

53. Назовите основные типы стратегий управления конфликтами. Какие методы могут быть применены для реализации каждой стратегии и насколько целесообразно применение того или иного метода?

54. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта

55. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта.

56. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?

57. Почему в ходе реализации проекта неизбежны изменения?

58. Как соотносится система управления изменениями и система управления конфигурацией проекта?

59. Как связаны управление качеством и управление проектами? Какую роль играет управление качеством в проектном менеджменте?

60. Объясните, почему основные принципы концепции «всеобщего управления качеством» (TQM) близки философии управления проектами.

61. Как планируются затраты на качество в управлении проектами? Какие методы используются при планировании затрат на качество?

62. Из каких разделов состоит план управления качеством? Какую роль он играет в информационном обеспечении проекта?

63. Как обеспечивается соответствие требованиям качества в ходе реализации проекта?

64. Какие виды контроля качества применяются в управлении проектами?

65. Опишите основные инструменты контроля качества, применяемые в управлении проектами.

66. Какую роль играют договорные отношения в управлении проектами? Какими типами контрактов могут быть описаны отношения участников проекта?

67. Как формируется цена работ в каждом из типов контракта? Опишите достоинства и недостатки ценообразования в разных типах контрактов.

68. Почему подрядные торги являются важным элементом управления контрактами?

69. Перечислите, что входит в состав конкурсной документации для участников торгов.

70. Какими критериями следует руководствоваться при выборе поставщиков для проекта?

71. На что следует обращать внимание при приемке результатов работ и продукции в целях наилучшего обеспечения проекта ресурсами?

72. Объясните, в чем заключается роль фазы закрытия проекта? Как эта фаза может повлиять на эффективность текущего и будущих проектов компании.

73. Почему правильное закрытие проекта особенно важно для проектов, которые завершаются досрочно вследствие неполучения запланированных результатов?

74. Перечислите, какие разделы включает в себя итоговый отчет по проекту.

75. Какие процедуры нужно выполнить, чтобы закрыть контракты проекта?

76. Почему важен постаудит проекта, на решение каких задач он направлен?

77. Какова роль программных продуктов в управлении проектами? Какие принципы необходимо учитывать при выборе программного продукта?

***Пример теста:***

1. Вопрос: Допускается ли использовать в качестве основы для исполнительных схем по элементам зданий и сооружений рабочие чертежи, входящие в состав проектной документации?

Варианты ответа:

а) Допускается

б) Не допускается

в) Допускается, по согласованию с заказчиком

г) Допускается, с разрешения генпроектировщика

2. Вопрос: Назовите участника строительства, ответственного за оформление и передачу для регистрации в орган государственного строительного надзора журналов работ.

Варианты ответа:

а) Подрядчик

б) Застройщик или заказчик

в) Проектировщик

г) Технический заказчик

3. Вопрос: Назовите должностных лиц, которые подписывают исполнительную схему.

Варианты ответа:

а) проектировщиком

б) исполнителем, ответственным производителем работ и руководителем строительной (монтажной) организации

в) заказчиком

г) застройщиком